

Guião Explicativo:

# UNIÃO EUROPEIA

# GLOBAL GATEWAY

Versão fevereiro 2023\_v3



aicep Portugal Global

Agência para o Investimento  
e Comércio Externo de Portugal



Este Guião foi preparado como ferramenta da *One-stop shop* GG criada pela AICEP, em articulação com Camões IP, e pretende resumir a informação disponível sobre a Estratégia Global Gateway (GG) para empresas e entidades portuguesas, para facilitar o seu acesso às oportunidades e projetos GG

Existindo uma multiplicidade de links, neste Guião indicam-se apenas os essenciais para um melhor entendimento do conteúdo em causa

Não substitui, nem prevalece sobre informação da Comissão Europeia

A Comissão Europeia tem no seu site uma área dedicada à GG:

[Global Gateway \(europa.eu\)](https://europa.eu)

Este Guião será objeto de atualização. Pode consultar sempre a última versão em:

[Multilaterais > União Europeia > A Europa no Mundo – Global Gateway | Portugal Exporta](#)



**O QUE É A GLOBAL GATEWAY (GG)? QUAIS AS PRIORIDADES?**

**COMO A GG É IMPLEMENTADA NA PRÁTICA?**

**COMO SABER QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG?**

**O QUE A GG TEM PARA AS EMPRESAS?**

**QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG EM QUE PORTUGAL ESTÁ?**

# VISÃO

A Global Gateway (GG) é uma iniciativa estratégica lançada em dez. 2021 pela Comissão Europeia e o Alto Representante da União Europeia (UE) para mobilizar investimento e promover “ligações” inteligentes, limpas e seguras a nível dos setores digital, do clima e da energia e dos transportes e para reforçar os sistemas de saúde, educativos e de investigação no mundo



*“We will support smart investments in quality infrastructure, respecting the highest social and environmental standards, in line with the EU’s values and standards. The Global Gateway strategy is a template for how Europe can build more resilient connections with the world.”*

**Ursula von der Leyen, President of the European Commission**

# GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



**Mobilizar investimento europeu  
para o desenvolvimento sustentável**



**Promover ligações inteligentes,  
limpas e seguras no mundo**

**Concretizando-se em:**

## **Infraestruturas de qualidade com investimentos 360°**

Investimento na construção de infraestruturas “físicas” acompanhado de investimento no “ecossistema”, introduzindo melhoria das condições de investimento, manutenção e operação dessas infraestruturas ex. assistências técnicas e revisões legislativas

## **Interligação de mercadorias, pessoas e serviços de forma sustentável**

Investimento na promoção da inclusão digital, das cadeias de valor e de abastecimento Europa e países alvo, do acesso a matérias primas críticas e materiais essenciais, designadamente para uma transição para a Economia Verde, entre outros



# PRIORIDADES | SETORES



## CLIMA E ENERGIA

Promoção da transição para uma economia verde [+info](#)

## TRANSPORTE

Mais verdes, inteligentes, sustentáveis, resilientes, inclusivos e seguros [+info](#)

## DIGITAL

Promoção da conectividade entre UE e países parceiros, da inclusão digital e da integração dos países parceiros no ecossistema digital, com uma internet aberta e segura [+info](#)

## SAÚDE

Reforço de cadeias de abastecimento e produção local, designadamente de vacinas [+info](#)

## EDUCAÇÃO E INVESTIGAÇÃO

Foco educação dos jovens, mulheres e grupos vulneráveis e cooperação em investigação e inovação [+info](#)

# PRIORIDADES | PAÍSES DA ACÇÃO EXTERNA

Grandes Áreas Geográficas Prioritárias e as principais cores GG para cada região

**AMÉRICA LATINA  
CARAÍBAS**

**PAÍSES VIZINHANÇA  
BALCÃS OCIDENTAIS**

**ÁFRICA**

**ÁSIA  
PACÍFICO**



**O QUE É A GLOBAL GATEWAY (GG)? QUAIS AS PRIORIDADES?**

**COMO A GG É IMPLEMENTADA NA PRÁTICA?**

**COMO SABER QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG?**

**O QUE A GG TEM PARA AS EMPRESAS?**

**QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG EM QUE PORTUGAL ESTÁ?**





## LINHAS GERAIS

### GG COMO *TEMPLATE* E MARCA

Reforça o posicionamento da Europa no mundo

Enquadra e incentiva a coordenação e articulação de atuação da UE e dos Estados Membros, suas Instituições e Empresas

+ Agentes e Autoridades dos Países Parceiros e Beneficiários + Outros Parceiros

Sob a marca GG, dá visibilidade a investimentos e projetos com participação de agentes europeus

### GG COMO FONTE DE FINANCIAMENTO

Não cria instrumentos novos e específicos da UE

Mobiliza financiamento para projetos GG, por:

1. Orientar a aplicação dos Instrumentos UE já existentes
2. Catalisar outras fontes de financiamento, que não os instrumentos UE



# FONTES DE FINANCIAMENTO

**Não existe um instrumento financeiro específico para a GG**

*O financiamento de um projeto GG é definido caso a caso e com base nas seguintes fontes:*

- + **UE - Instrumentos do Quadro Plurianual Financeiro (QPF) UE 2021-2027**  
em particular os específicos da Ação Externa da UE nos países em desenvolvimento
- + **Instrumentos dos Estados Membros**
- + **Investimentos do Setor Privado e Outros Instrumentos a mobilizar**

[+info Global Gateway funding](#)



# MONTANTE DE INVESTIMENTO ESTIMADO

**300 mil milhões de euros a mobilizar até 2027**

*Inclui fontes de financiamento para além de verbas da UE:*

18 mil M EUR

Investimento resultante de **Subvenções da UE**

NDICI-GE (Neighbourhood, Development and International Cooperation Instrument – Global Europe)

135 mil M EUR

50% do Investimento previsto a ser mobilizado pelas **Garantias da UE**

EFSD+ (European Fund for Sustainable Development Plus) concedidas ao BEI e outras instituições

145 mil M EUR

Investimento financiado por **Instituições Financeiras** (sem garantia UE)

BEI, BERD e EDFI (European Development Financial Institutions)

+ **Outros** ex. ECA (European Export Credit Agencies)



## MODELO GG

**A GG representa o novo paradigma de financiamento do desenvolvimento**

Promove:

1. Parcerias e ações coordenadas e articuladas, ao invés de ações individuais
2. Papel do setor privado como agente de desenvolvimento
3. Fórum de diálogo e negociação entre todos, incluindo com beneficiários

# CICLO DO PROJETO GG

Existem 4 fases nucleares interligadas entre si

4 - Classificação como Projeto GG e Execução

3 - Definição do nível de Ação e Investimento das Partes

2 - Definição da Equipa Europa e Parceiros

1 - Enquadramento nas Estratégias UE



# 1 - ENQUADRAMENTO ESTRATÉGIAS UE - CICLO GG

## I. Estratégias e Prioridades da Comissão Europeia

Estas são globais e enquadram toda a atividade da UE -> Há iniciativas neste âmbito que não são GG (ex. de desenvolvimento do mercado europeu, sem impacto em países parceiros)

## II. Estratégia e Prioridades específicas GG

Estas são a concretização da estratégia e prioridades da Comissão para o âmbito e objetivos da GG

## III. Estratégias, Prioridades e Programação dos Instrumentos Financeiros da UE

Caso o projeto requeira financiamento UE, ele terá de ser sujeito às regras e condições específicas de elegibilidade e enquadramento do Instrumento da UE aplicável. Terá, igualmente, de ser submetido a aprovação conforme programação do instrumento, e, se for o caso, à abertura de *Call* para candidaturas

Existem ainda as vias específicas de financiamento previamente acordadas com terceiras entidades (caso das garantias EFSD+ concedidas ao BEI e outras instituições financeiras), estando essas sujeitas aos procedimentos de aprovação dessas instituições (+info [neste Guião](#))

## 2 – DEFINIÇÃO EQUIPA E PARCEIROS (1) - CICLO GG

A GG é implementada numa abordagem de Equipa Europa e de diálogo com os Agentes Locais



### Equipa Europa (Team Europe)

- UE e os seus Estados-Membros e as suas entidades (incluindo instituições financeiras e bancos de desenvolvimento e agências de execução)
- BEI (Banco Europeu de Investimento) e o BERD (Banco Europeu de Reconstrução e Desenvolvimento)

### Equipa Europa + Parceiros

Parceiros inclui cooperação com *players* internacionais no financiamento ao desenvolvimento e organizações multilaterais em que Estados Membros são acionistas, ex. bancos de desenvolvimento

## 2 - DEFINIÇÃO EQUIPA E PARCEIROS (2) - CICLO GG

### Quem pode originar um projeto GG:

UE; Membro da Equipa Europa ou Agente local dos países parceiros

### Requisitos:

Verificar da existência de interesses comuns, identificar parceiros europeus e no país parceiro alvo, procurando estreitar relações entre a UE e os Países Parceiros, com vantagens mútuas para as partes

Neste contexto, temos as:

### Iniciativas Equipa Europa (ou TEI – Team Europe Initiatives)



Ações desenvolvidas por vários parceiros da Equipa Europa onde o setor privado pode ser parceiro com os seus investimentos e/ou conhecimentos - Envolvem, em regra, parceiros de mais de 1 Estado Membro da UE e parceiros locais dos países parceiros beneficiários com intervenções diferenciadas mas concorrendo para o mesmo resultado final (ex. Infraestrutura x no país y)

Estas ações podem ser nacionais (um país beneficiário), multi-país ou regionais





## 3 - DEFINIÇÃO NÍVEL DE AÇÃO E INVESTIMENTO - CICLO GG

**Deve ser definido o nível adequado de ação e investimento por todas as partes, para que o projeto GG possa ter um maior impacto do que a soma de ações individuais**

Na fase inicial de apresentação e classificação do projeto, quando este é publicitado como GG (em particular no site da Comissão Europeia) existem dois tipos de projetos:

- Projetos que já resultam de iniciativas em que os parceiros, nível de ação e investimento estão totalmente ou na sua maioria estabelecidos

Estes geram poucas oportunidades de participação como parceiro a outros agentes  
Poderá haver oportunidades de fornecimento no âmbito de concursos a lançar para a sua execução

- Projetos que ainda não têm esse nível de concretização e que ainda estão em fase inicial de *MoU* ou de definição de Roadmap

Estes poderão gerar, em princípio, mais oportunidades de participação  
Podem incluir contributos desde a fase de conceção e definição de todo o projeto



## 4 - CLASSIFICAÇÃO PROJETO GG E EXECUÇÃO – CICLO GG

Existem duas grandes vias de classificação e apresentação de um projeto como GG:

❑ **Com enquadramento direto nos Instrumentos da Ação Externa da UE**

São identificados em fase das negociações e da aprovação do “quadro” de financiamento e cooperação da UE com a região e/ou país parceiro beneficiário

São integrados nos documentos da programação da intervenção da UE para a região e/ou país

❑ **Sem esse enquadramento**

São submetidos à Estrutura de Governança GG, nomeadamente pelos Estados Membros

São identificados em Cimeiras e Fóruns promovidos pela UE e integrados nas Agendas de Investimento e nas listagens de projetos GG e Projetos Bandeira GG (“Flagship”)

Nota: Os projetos GG são endossados em sede de COREPER (Committee of the Permanent Representatives of the Governments of the Member States to the European Union), sob proposta da Comissão Europeia



**O QUE É A GLOBAL GATEWAY (GG)? QUAIS AS PRIORIDADES?**

**COMO A GG É IMPLEMENTADA NA PRÁTICA?**

**COMO SABER QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG?**

**O QUE A GG TEM PARA AS EMPRESAS?**

**QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG EM QUE PORTUGAL ESTÁ?**

# ONDE ENCONTRAR A INFORMAÇÃO

A GG concretiza-se em:

## Agendas de Investimento

Identificam as áreas prioritárias de investimento GG por região prioritária e em resultado de Cimeiras promovidas entre UE e os Países Parceiros

## Projetos Bandeira “*Flagship Projects*”

Projetos considerados de destaque por região/país

## Iniciativas Equipa Europa (TEI)

Implementadas pela Equipa Europa, e que podem ser Projetos Bandeira ou não

A área [Global Gateway \(europa.eu\)](https://europa.eu) do site da Comissão centraliza os links e a informação principal sobre a GG

A plataforma [Capacity4dev](https://capacity4dev.eu) disponibiliza ferramentas de acesso a informação e *networking*

## Exemplos de informação relevante:

2024

[Infographics: GG 2024 Flagship projects](#) (por região)

EU-Asean [Factsheet jan 24](#) e [EU-ASEAN Ministerial Meeting](#)

EU- Central Asia [Trans-Caspian Transport Corridor](#)

EU-Indo Pacific [Factsheet](#) e [EU Indo-Pacific Ministerial Forum](#)

2023

EU-Africa [Investment Package](#) (global) e [Factsheets](#) (por setor)

EU-LAC [Investment Agenda](#) (global) e [Investment Agenda – Infographics](#) (ex. de projetos)

EU-Western Balkans [WBIF Endorsed Flagship Investments Jun23](#)

EU Indo-Pacific [Ministerial Forum: Co-chairs’ press release](#)

EU-South-East Asia [GG €10 billion](#)

[Capacity4dev | Team Europe Initiative and Joint Programming Tracker](#) (não totalmente atualizado, dado o dinamismo das TEI)

[Capacity4dev | EU Private Sector Engagement | Public Group](#) (sistematiza diversa informação, incluindo sobre Business Forum)

# ONDE ENCONTRAR A INFORMAÇÃO

Os projetos GG ou TEI com financiamento UE encontram-se nos documentos de programação do Instrumento Financeiro associado, como seja o [NDICI-GE](#) e [IPA III](#), destacando-se:

## **Multiannual Indicative Programmes (MIPs)**

Identificam as áreas prioritárias de investimento UE por país ou região ou área temática, abrangendo os setores de aposta GG e/ou outros

## **Action Plans Annual/Multiannual**

Planos de Ação que concretizam as ações

## **Projetos**

Concretizam as ações previstas nos planos e originam os concursos e licitações para aquisições de bens, serviços e obras

## **Exemplos de páginas do site da UE com mais informação sobre áreas de investimento e projetos da Ação Externa:**

DG INTPA | [International Partnerships](#)

[Global Europe - Programming](#)

DG NEAR | [European Neighbourhood and Enlargement Negotiations](#)

[Programming of EU financial assistance for the Neighbourhood](#)

EEAS | [The Diplomatic Service of the European Union](#)

Páginas das Delegações

Search EU IN THE WORLD/Diplomatic Representations

Nota: Informação sobre oportunidades de financiamento e concursos no ponto seguinte deste Guia



**O QUE É A GLOBAL GATEWAY (GG)? QUAIS AS PRIORIDADES?**

**COMO A GG É IMPLEMENTADA NA PRÁTICA?**

**COMO SABER QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG?**

**O QUE A GG TEM PARA AS EMPRESAS?**

**QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG EM QUE PORTUGAL ESTÁ?**



# POSSIBILIDADES GG PARA AS EMPRESAS

**A GG gera para empresas e outras entidades do setor privado e sociedade civil, como Instituições de Ensino e de Investigação e Organizações Não Governamentais de Desenvolvimento:**

- Oportunidades de serem um agente e parceiro ativo da GG participando nas TEI e em outras iniciativas GG
- Oportunidades de fornecimento e prestação de serviços para concursos públicos internacionais gerados pelos projetos GG
- Melhoria do ambiente e condições de negócio e investimento em mercados alvo
- Mobilização de Instrumentos Financeiros
- Outras Ferramentas e Instrumentos UE de apoio à internacionalização



# SETOR PRIVADO COMO UM AGENTE E PARCEIRO ATIVO

## Iniciativas Equipa Europa (TEI)

Podem incluir projetos e investimentos do setor privado e concorrendo para o objetivo e impacto da TEI

## Grupos/Conselhos Consultivos

- ✓ GG Business Advisory Board  
(Conselho consultivo empresarial restrito a 60 membros e 10 observadores selecionados por Call, e que visa potenciar um maior envolvimento do setor privado na GG e um maior impacto da GG – [Call de constituição](#) e [Membros](#))
- ✓ Grupos Especificos de projetos e iniciativas a constituir, de que é exemplo os [Advisory Groups - d4dhubdev](#)
- ✓ Grupo Público - Capacity4dev - [EU Private Sector Engagement](#)  
(agrega informação relevante e qualquer um pode solicitar participação, com EU Login e após adesão à Capacity4dev)

## Outros canais como consultas/inquéritos e redes

Participação nas consultas e inquéritos lançados pela UE, por exemplo para avaliação de impacto, bem como participação em Redes/Plataformas criadas no âmbito da GG





# CONCURSOS PÚBLICOS INTERNACIONAIS

**Para a execução dos projetos GG podem ser lançados concursos internacionais**

*As regras e local de publicitação dependem de quem é responsável pelo concurso:*

## **União Europeia e/ou Terceiros com “Indirect ou Shared Management”**

Processo lançado e gerido por uma instituição da UE ou por Agências Executoras de projetos com financiamento europeu (ex. agências de cooperação e desenvolvimento europeias ou entidades dos países beneficiários)

Aplicam-se as regras e procedimentos da UE, em particular os associados à Ação Externa [+info](#)

## **Parceiros europeus da Equipa Europa**

Dependendo da tipologia do financiamento envolvido, da natureza e do montante da aquisição, os concursos podem ser anunciados:

no [TED](#) e/ou em canais próprios das entidades promotoras



# MELHORIA DO AMBIENTE E CONDIÇÕES NOS MERCADOS

**Através da GG, a UE e entidades públicas dos Estados Membros podem apoiar e contribuir com os seus conhecimentos e ações para a preparação, execução e sustentabilidade dos projetos do setor privado**

Um dos objetivos centrais da GG é:

Contribuir para a melhoria do ambiente e condições de negócio e investimento nos países alvo  
Promover maior impacto global ao motivar maior interesse do setor privado para oportunidades de investimento associadas a projetos GG  
Como? Oferecendo condições mais favoráveis e redução de risco face a outras oportunidades

Este objetivo é atingido por diferentes tipos de atividades, desenvolvidas pela UE e parceiros, designadamente agentes públicos dos Estados Membros, através de: diálogo político-económico, programas de assistência técnica, capacitação e formação, financiamento de projetos nos países, entre outros



# INSTRUMENTOS FINANCEIROS (1)

Para projetos de parceria e investimento de empresas enquadráveis na GG, podem-se aplicar:

❑ **Instrumentos UE:** [Instrumentos da Ação Externa e Outros do QPF UE 2021-2027](#)

➤ **Instrumento em destaque:** [EFSD+](#)

O Quadro de Investimento para a Ação Externa/NDICI-GE inclui o Fundo Europeu de Desenvolvimento Sustentável Mais e a Garantia de Ação Externa para o apoio ao investimento dos setores público e privado

É o instrumento UE para financiar projetos de investimento de empresas nos países em desenvolvimento  
O acesso das empresas é pela “Open Architecture” e acordos de garantia UE - Instituições Financeiras:

i) [junto do BEI](#)

ii) e de outras instituições financeiras com acordos com a UE, no âmbito da “Open Architecture” (ver [EFSD+](#))

Nos outros instrumentos que financiam empresas, a componente para projetos de parcerias internacionais deve ser verificada caso a caso (ex. Horizon Europe para inovação e investigação)

As *Call for Proposals* são publicadas no [Funding & tenders \(europa.eu\)](#)



## INSTRUMENTOS FINANCEIROS (2)

### Instrumentos Grupo BEI

O BEI é o banco de investimento da UE e como tal é um parceiro fundamental da Comissão Europeia na implementação da GG, [financiando projetos do setor privado e público](#), nos países da UE (incl. Portugal) e nos países parceiros beneficiários da UE, através de: Financiamento, Serviços de Aconselhamento e Combinação de Recursos/*Blending* (combinando os seus empréstimos, com subvenções e garantias da UE)

### EDFI | European Development Finance Institutions

[Instituições](#)

### Instrumentos Financeiros BERD

[Produtos e Serviços para investimentos nos países de operação](#)

### Outros instrumentos a mobilizar de outras instituições europeias e internacionais

ex. ECAs e [Bancos de Desenvolvimento](#) (consultar a parte relativa a financiamento)



# OUTRAS FERRAMENTAS E INSTRUMENTOS UE

São variadas as ferramentas e instrumentos UE de apoio à internacionalização

## Específicos GG

### ✓ Fóruns de Negócios UE e Países Parceiros

Não sendo organizados diretamente pela UE são promovidos com a participação da UE/Delegações UE e constituem uma oportunidade para informação sobre as oportunidades nos países e criação de parcerias

### ✓ Ações de Networking / Matchmaking e Missões aos países

Associadas aos Fóruns de Negócios ou lançadas como parte de um projeto ou iniciativa GG

## Não Específicos GG

Enquadram-se aqui todos os programas e instrumentos da UE de apoio à internacionalização

[+info](#)



**O QUE É A GLOBAL GATEWAY (GG)? QUAIS AS PRIORIDADES?**

**COMO A GG É IMPLEMENTADA NA PRÁTICA?**

**COMO SABER QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG?**

**O QUE A GG TEM PARA AS EMPRESAS?**

**QUAIS AS INICIATIVAS E PROJETOS GG EM QUE PORTUGAL ESTÁ?**



## INICIATIVAS EQUIPA EUROPA – TEI (1)

Entre as várias TEI em que Portugal já manifestou interesse, destacam-se:

### Multi-região

[Digital for Development Hub \(D4D\)](#)

### REGIONAL – ÁFRICA SUBSARIANA

Investing in Young Businesses in Africa (IYBA)  
[+info](#)

Manufacturing and Access to Vaccines,  
Medicines and Health Technologies ('MAV+')  
[+info](#)

Support to Public Health Institutes (PHIs) Africa  
[infographic](#)

Digital Health [infographic](#)

Support to AfCFTA (Zona de Comercio Livre  
Continental Africana) [infographic](#)



## INICIATIVAS EQUIPA EUROPA – TEI (2)



### REGIONAL – AMERICA LATINA E CARAÍBAS

Security and Justice Partnership  
[infographic](#)



### PAÍS

Moçambique - Green Deal [infographic](#)

Moçambique - E-Youth [infographic](#)



# PROJETOS BANDEIRA GG

Destacam-se os seguintes projetos já com participação portuguesa:

## PROJETO "UMBRELLA"

[EU-LAC Digital Alliance](#)

## PROJETO MULTI-REGIÃO

Hub Atlântico Sul:  
Pecém/Brasil – Sines/Europa  
– Dande /Angola  
ver nas Flagships País

## PROJETOS BANDEIRA "FLAGSHIP" PAÍS

África

Infographic 2023

[Angola-Dande](#)

Infographic 2024

[Global Africa](#)

ver Angola:  
projeto "Dande" de 2023  
- NOVO – "Lobito Corridor"

América Latina

Infographics 2023

[Brasil](#) + [Colômbia](#) + [Costa Rica](#)

ver projetos com bandeira portuguesa

Infographic 2024

[Global LAC](#)

ver projetos identificados em 2023  
– NOVO – "EU-México trade route"



## PROJETOS BANDEIRA GG

MOU de cooperações bilaterais celebrados recentemente por Portugal

### MÉXICO

dez 2023 - Portugal e México - MOU para estabelecimento do “Corredor Marítimo Coatzacoalcos-Sines”.  
Enquadramento projeto bandeira GG 2024 "Establishment of a trade route between Mexico and the EU for energy and other products" [+info](#)

### COSTA RICA

jan 2024 - Portugal e Costa Rica – MOU de cooperação nas áreas dos transportes, mobilidade-urbana, ação climática.  
Enquadramento projeto bandeira GG 2024 “Electrification of the urban bus fleet” [+info](#)



Informações e esclarecimentos:  
***One-stop shop Global Gateway***  
***(AICEP e CAMÕES IP)***

[Balcao.GlobalGateway@portugalglobal.pt](mailto:Balcao.GlobalGateway@portugalglobal.pt)



**aicep Portugal Global**

Agência para o Investimento  
e Comércio Externo de Portugal