



Congresso de Exportações  
Promoção das Exportações Portuguesas numa Economia Global

## **O CASO VOLKSWAGEN AUTOEUROPA**

8 de Fevereiro de 2011

**Volkswagen** Autoeuropa





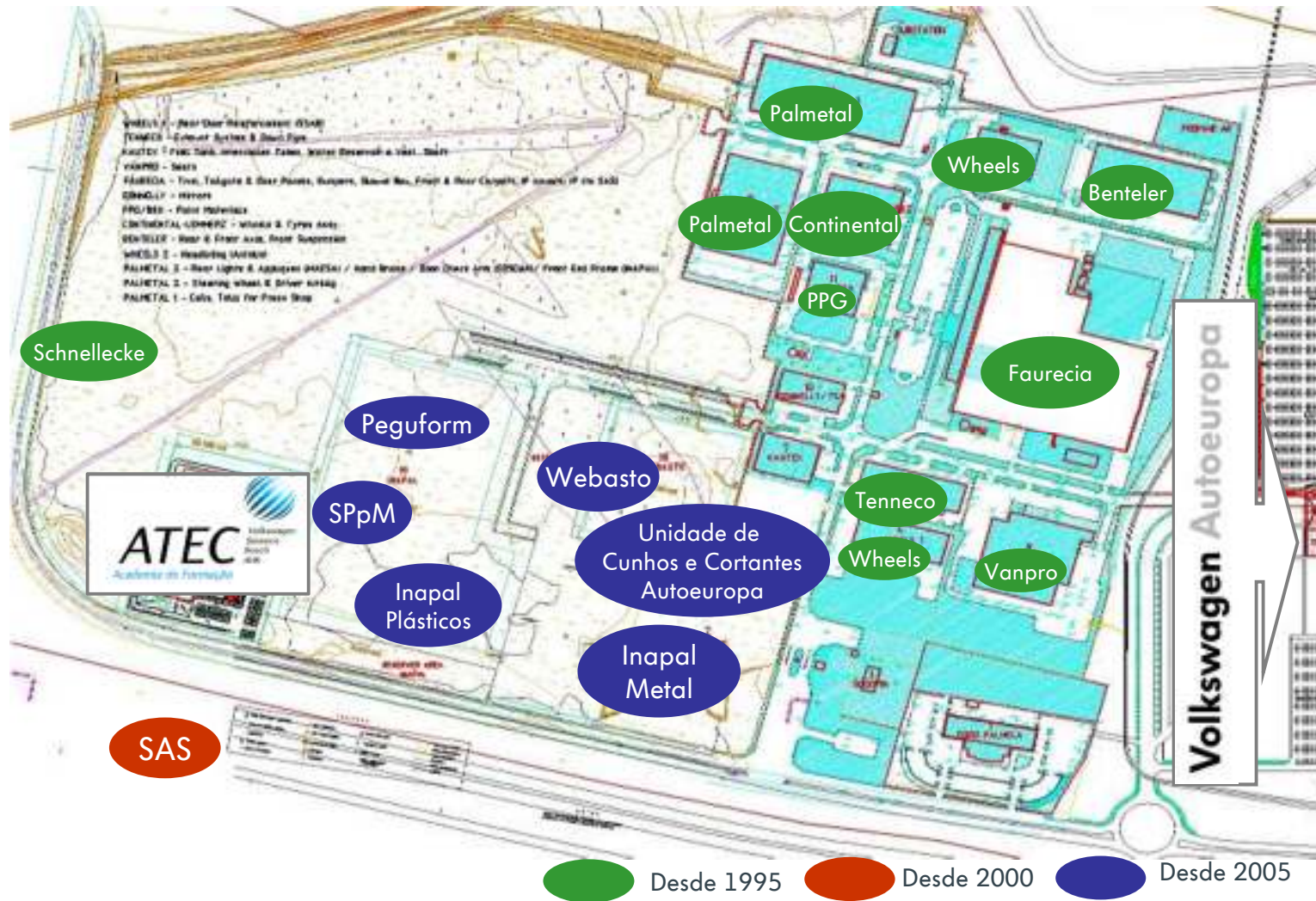
Dados e Factos 2010

# A FÁBRICA

Volkswagen Autoeuropa



# O Parque Industrial da Volkswagen Autoeuropa



Volkswagen Autoeuropa



# A Fábrica Multi-Produto



N.º colaboradores 3.207

Superfície 2,0 milhões m<sup>2</sup>

**Volkswagen** Autoeuropa



# A Fábrica Multi-Produto

## Produção de 3 Modelos em Linha Única



**MPV ~ 225 Un./Dia**

**VW Sharan**

**+**

**SEAT Alhambra**



**Cabrio ~ 90 Un./Dia**

**VW Eos**



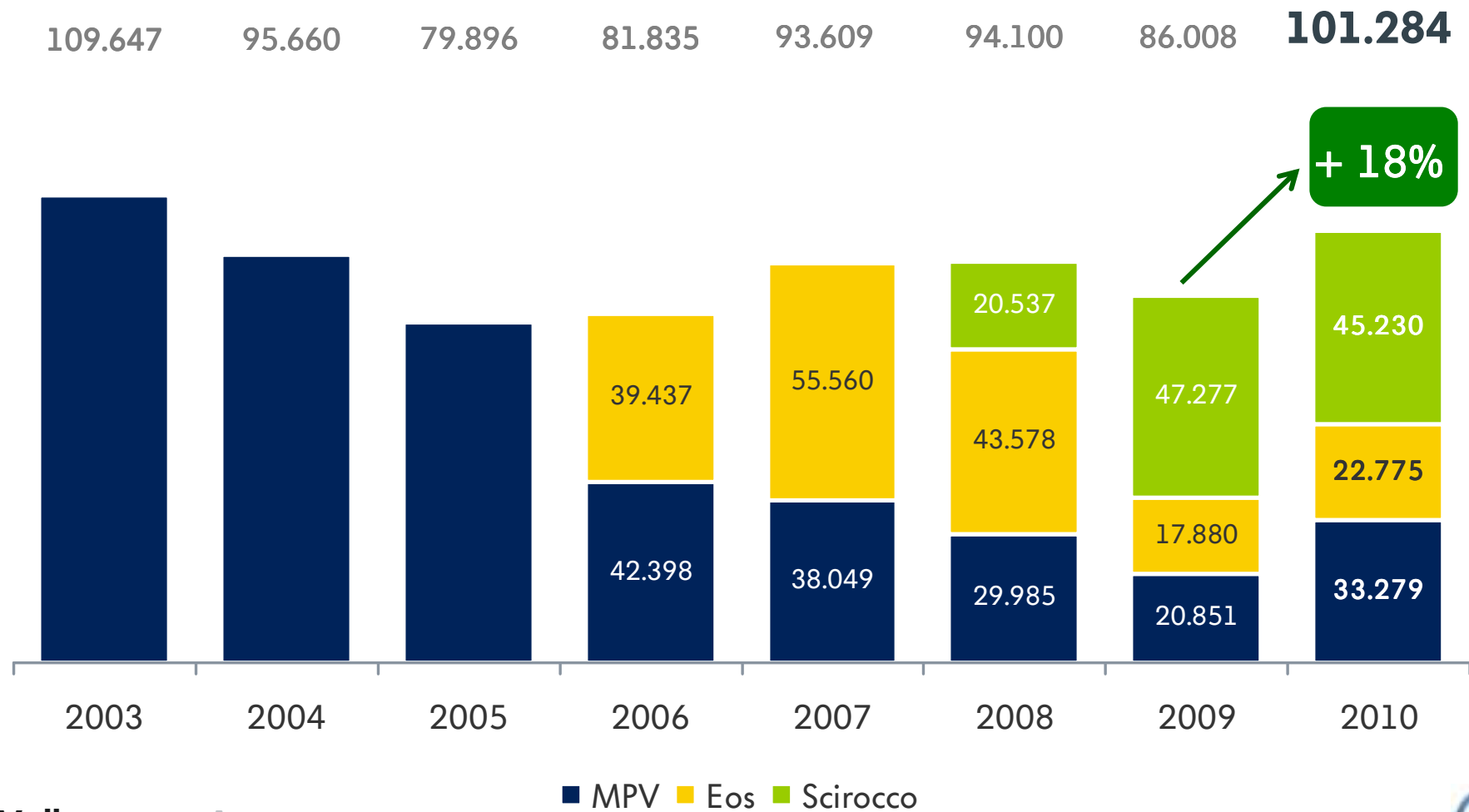
**Coupé ~ 200 Un./Dia**

**VW Scirocco**



# A Fábrica Multi-Produto

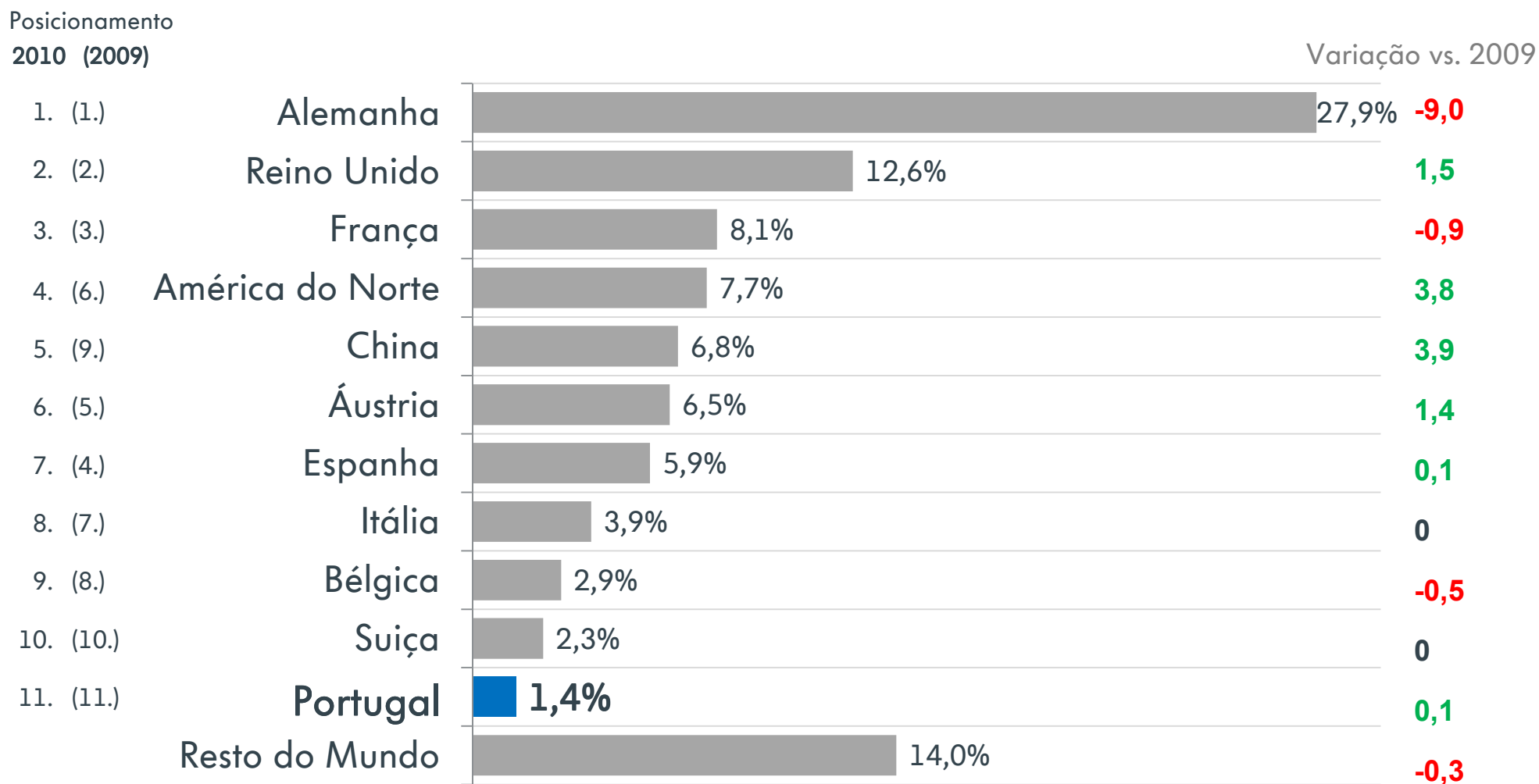
## Evolução do Volume de Produção 2003 - 2010



Volkswagen Autoeuropa

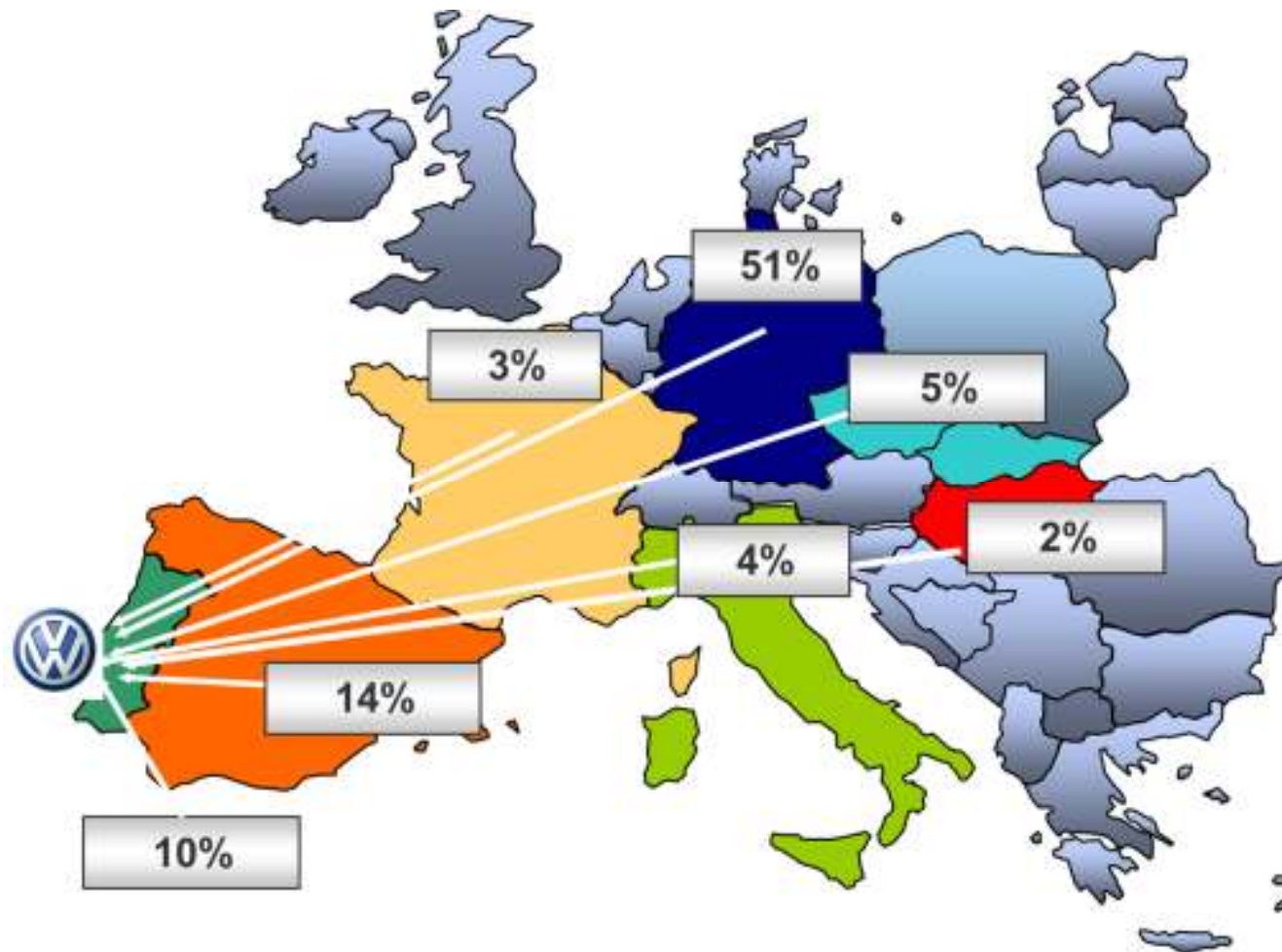


# Distribuição da Produção por Mercados em 2010



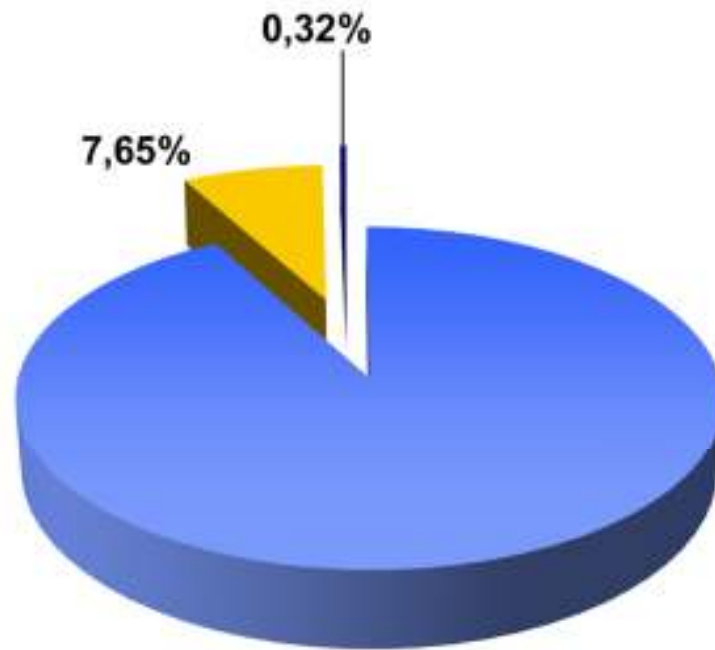
# Rede de Fornecimento em 2010

## Distribuição Geográfica dos 724 Fornecedores



# Custos de Transporte em 2010

## Distribuição por Tipo de Transporte



■ Terrestre ■ Aéreo ■ Marítimo





# OPORTUNIDADES DE DESENVOLVIMENTO



# Eixos de Desenvolvimento

## Aumento da Competitividade e Exportações Nacionais

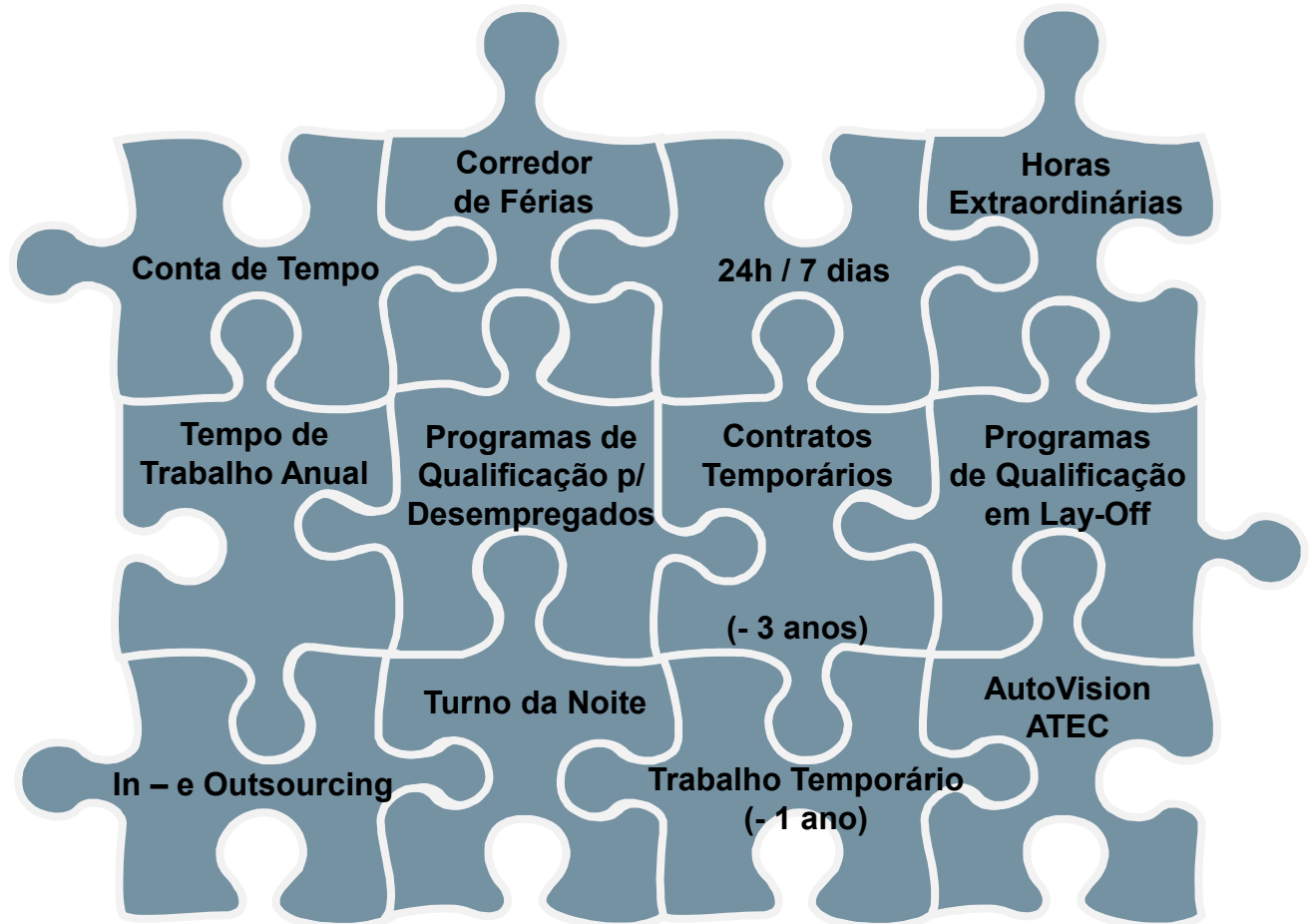


# Aumento da Flexibilidade Laboral

## Respirar com os Mercados



Aumento da  
Flexibilidade  
Laboral



# Qualificação e Capacitação de Gestão

## Desenvolvimento da Rede de Fornecimento



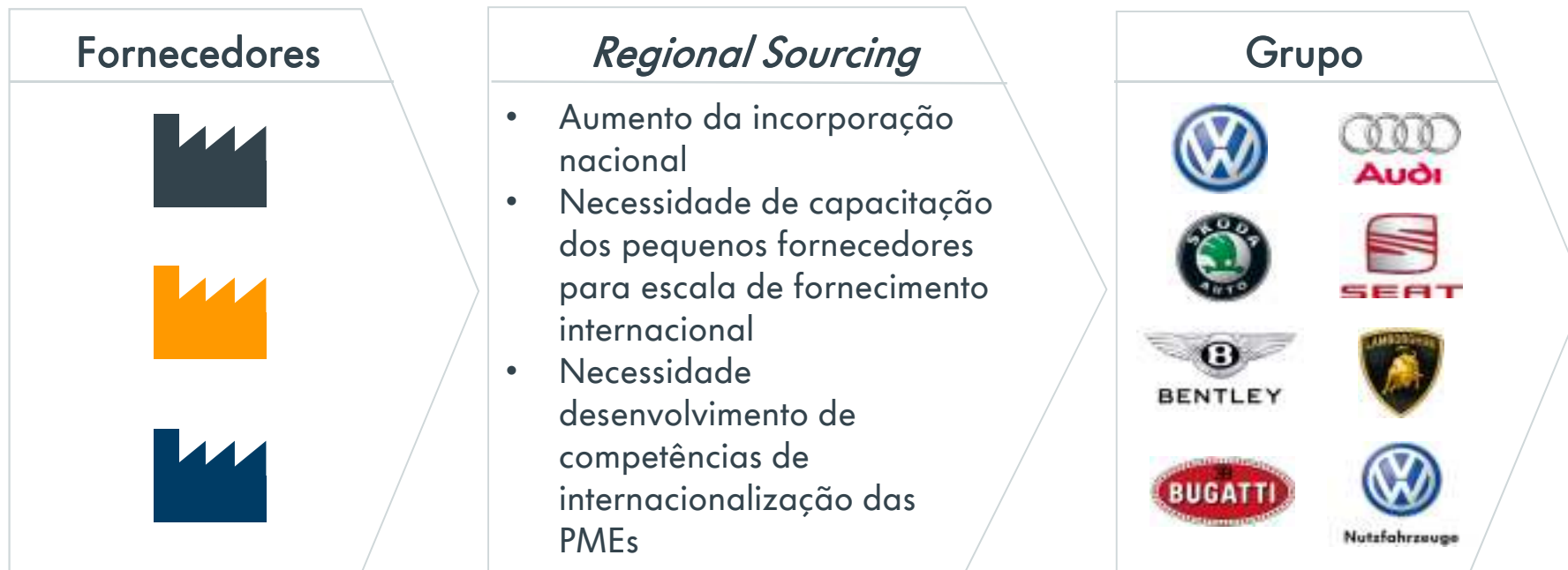
Qualificação  
e Capacitação  
do Tecido  
Industrial  
Português

- Internacionalização através da aquisição de pequenas empresas nacionais por grupos internacionais, com participação de capital e partilha de *know-how*.
- Capacitação económica para criação de novas redes de fornecimento, i.e., cadeias de fornecimento de segunda linha.



# Qualificação e Capacitação de Gestão

## Fornecedores Nacionais como *Global Players* da Indústria Automóvel



Desenvolvimento da economia nacional com fomento da empregabilidade e qualificação, assim como capacitação para gestão em cenário de competitividade global



# Qualificação e Capacitação de Gestão

## Qualificar para Exportar

### Eixos de Desenvolvimento

- Desenvolver áreas chave como o negócio, o capital humano, os processos, o produto e a tecnologia;
- Fomentar a internacionalização dos produtos com incorporação de tecnologia e *know-how* nacional;
- Valorizar e disseminar competências da indústria nacional;
- Induzir e promover novas oportunidades de incorporação na cadeia de fornecimento internacional.



# Intermodalidade dos Sistemas de Transportes

## Aproximação aos Centros de Consumo e de Produção



Aumento da  
Flexibilidade  
nos Sistemas  
Intermodais de  
Transportes

Investimento no desenvolvimento de grupos empresariais nacionais e estrangeiros para aumento dos volumes de exportação para mercado global.



# Intermodalidade dos Sistemas de Transporte

## Projecto de Transporte Ferroviário do Grupo Volkswagen

### Forças:

- Redução de custos
- Impacto ambiental: 70 % redução de emissões de CO<sup>2</sup>



### Oportunidades:

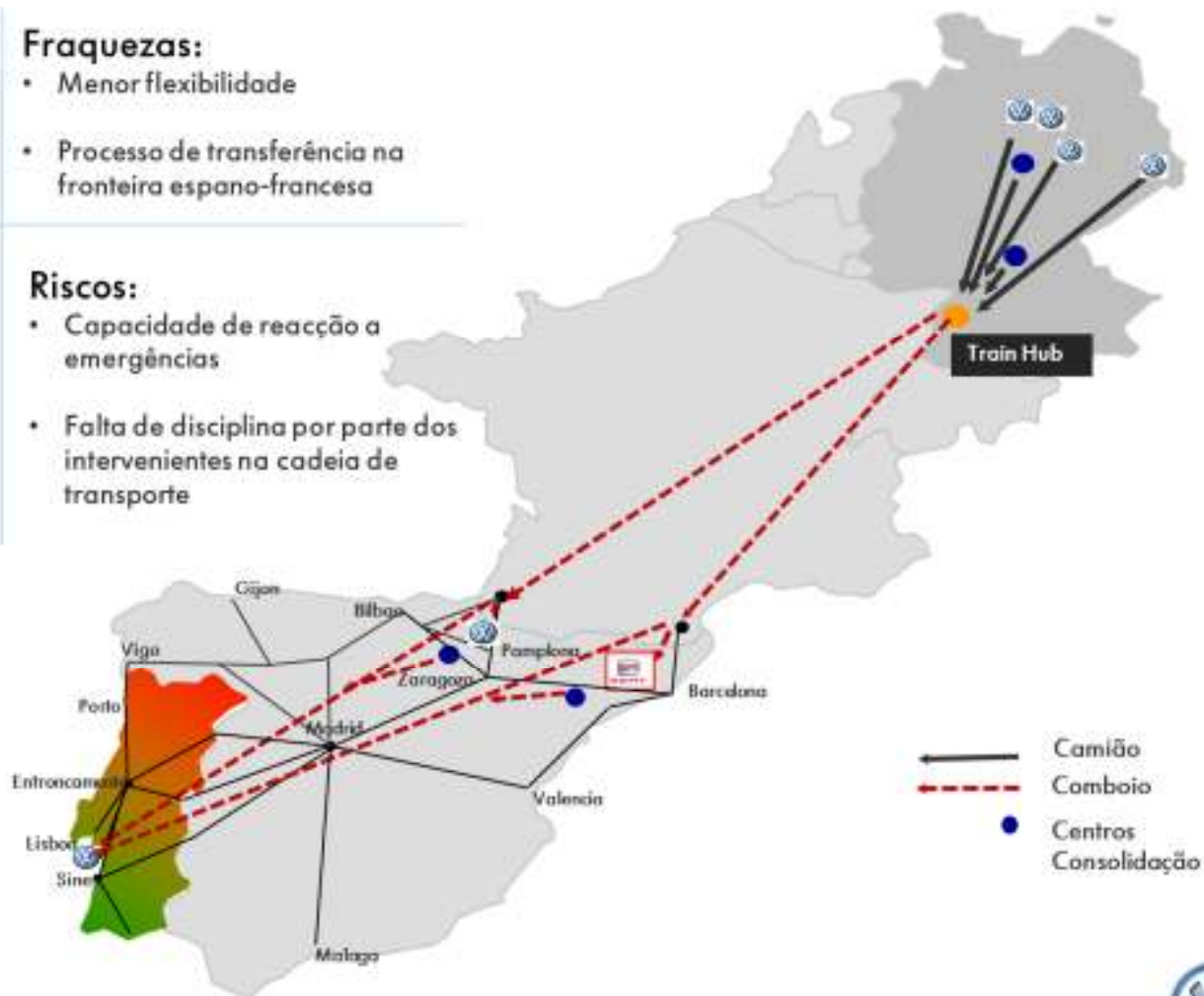
- "Scale-to-market" com empresas portuguesas de importação e exportação
- Programa Marco Polo (investimentos)

### Fraquezas:

- Menor flexibilidade
- Processo de transferência na fronteira espanho-francesa

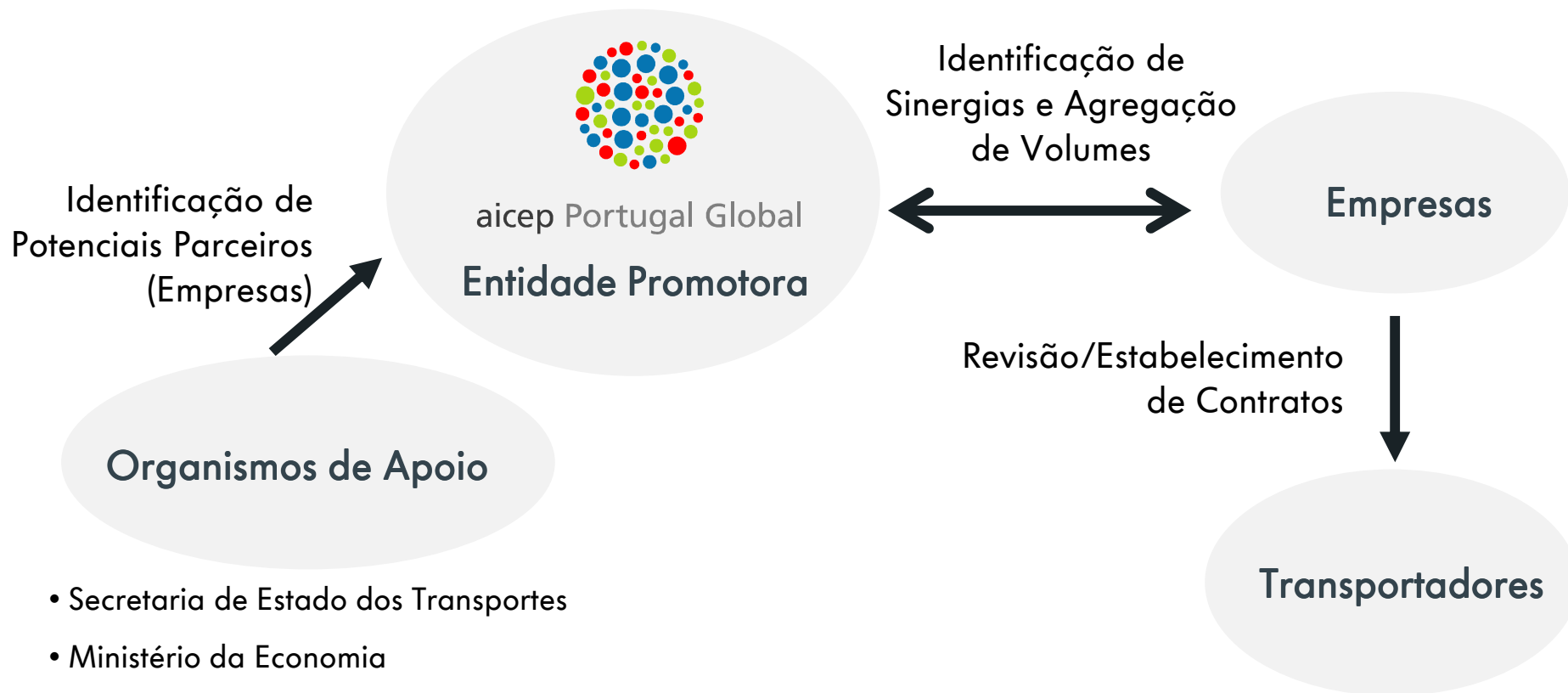
### Riscos:

- Capacidade de reacção a emergências
- Falta de disciplina por parte dos intervenientes na cadeia de transporte



# Intermodalidade dos Sistemas de Transporte

## Sinergias de Transportes



- Secretaria de Estado dos Transportes
- Ministério da Economia
- Câmaras de Comércio e Indústria



# Aumento da Competitividade e Exportações Nacionais



Aumento da  
Flexibilidade  
Laboral



Qualificação e  
Capacitação do  
Tecido Industrial  
Português



Aumento da  
Flexibilidade nos  
Sistemas  
Intermodais de  
Transportes

EIXOS DE DESENVOLVIMENTO TRANSSECTORIAIS





**OBRIGADO PELA ATENÇÃO.**

