

Royaume du Maroc



# **Investissements des Entreprises Publiques :**

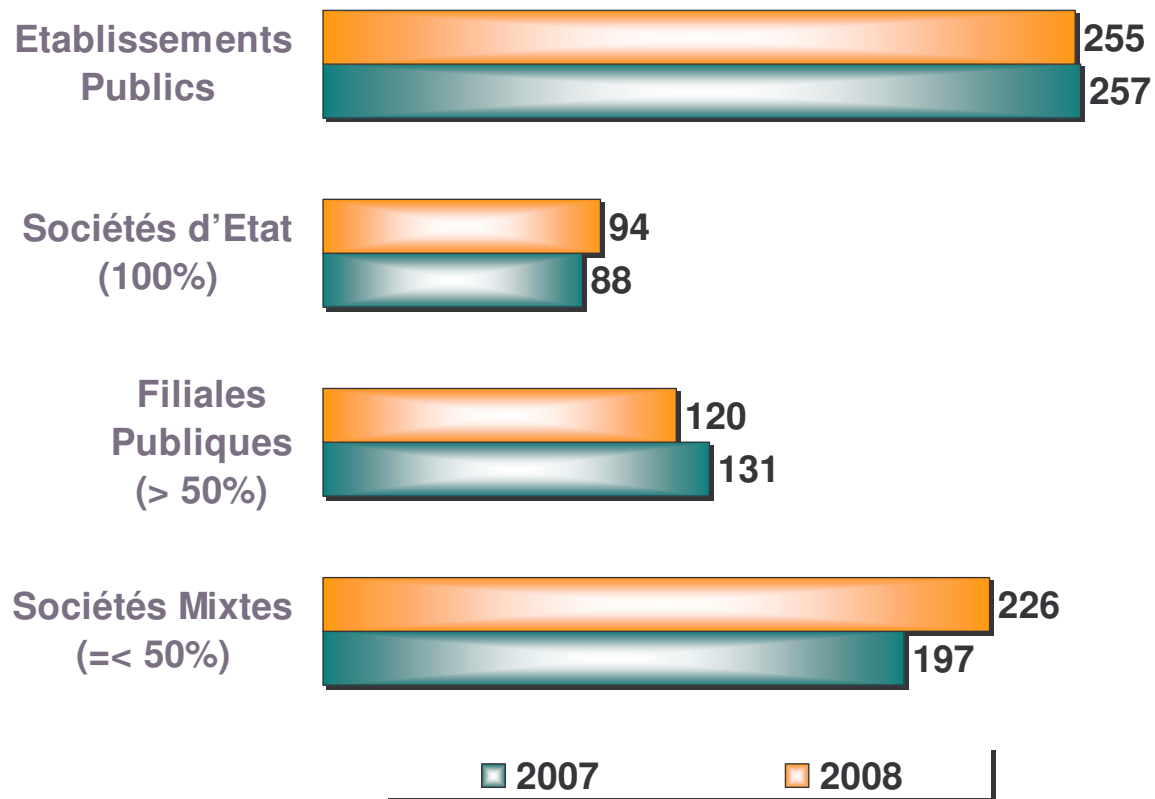
## **Budget 2009 et Plan 2008-2012**

*Rencontre avec le Directeur de l'Agence pour l'Investissement et Commerce  
Exterieur du Portugal  
- 19 mai 2009 -*

# ***Plan***

- ✓ **Présentation du secteur des Entreprises Publiques**
- ✓ **Réalisations et perspectives**
- ✓ **Focus sur les grands projets**
- ✓ **PPP : composante de l'investissement public**
- ✓ **Politiques et instruments**

## *Portefeuille Public : 695 entités*



## ***Performances des EP***

<b>INDICATEURS</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Investissement (en MMDH)</b>	<b>49,5</b>	<b>64,6</b>
<b>Valeur Ajoutée (en MMDH)</b>	<b>54,2</b>	<b>73,6</b>
<b>Valeur Ajoutée / PIB (en %)</b>	<b>8,8</b>	<b>11,2</b>
<b>CAF (en MMDH)</b>	<b>27,8</b>	<b>48,1</b>
<b>CAF / Investissement (en %)</b>	<b>56,2</b>	<b>74,4</b>

### **2008, année record en termes de :**

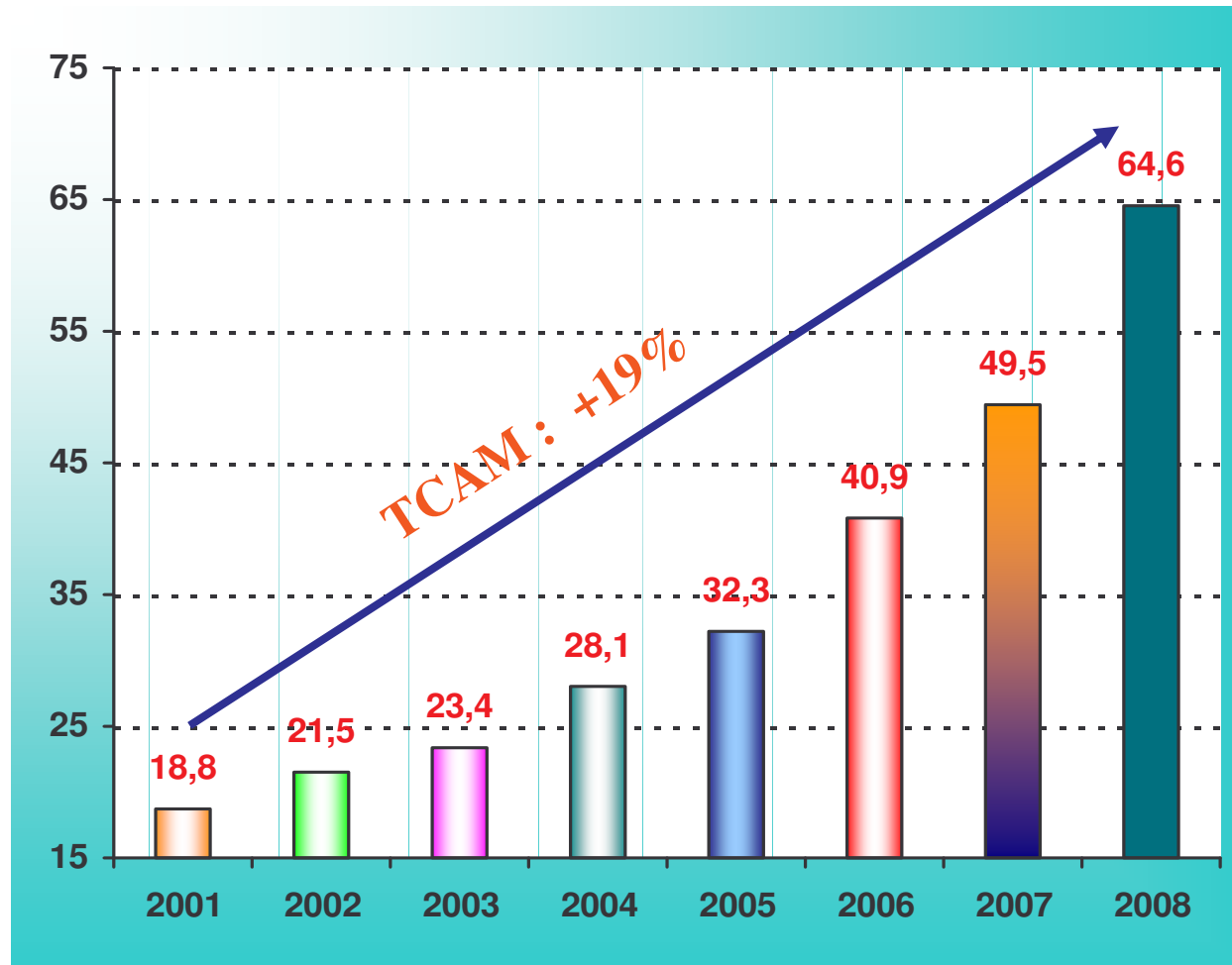
- ✓ montants investis
- ✓ taux de réalisation
- ✓ capacité d'autofinancement

**Effet  
exceptionnel  
OCP**

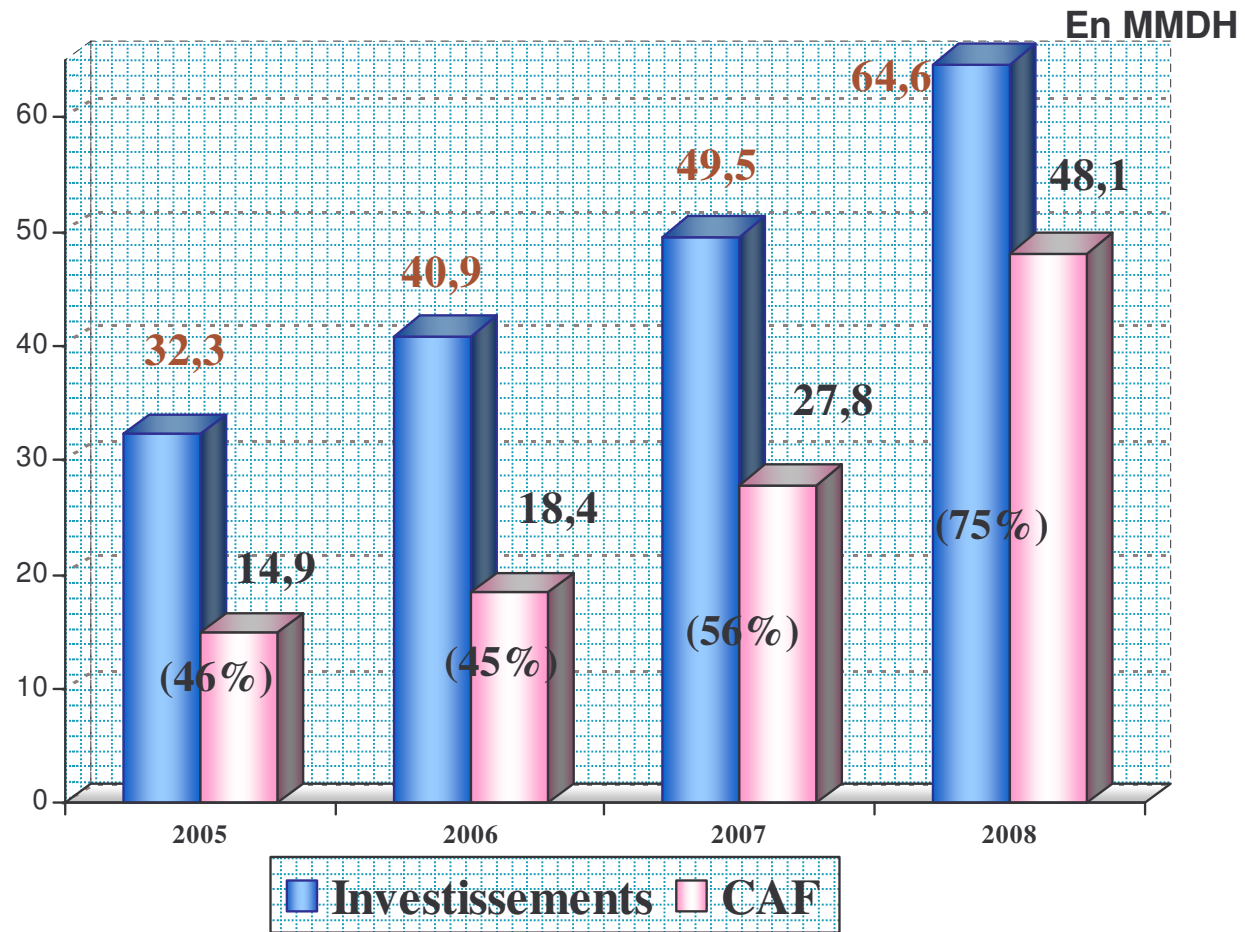
## ***L'activité des EP : baromètre de l'économie (2005-2008)***

<b>EP</b>	<b>Indicateurs techniques</b>	<b>Unité</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>ONE</b>	<b>Ventes d'énergie électrique</b>	<b>GWH</b>	<b>17 698</b>	<b>21 105</b>	<b>20 540</b>	<b>21 711</b>
<b>ONEP</b>	<b>Nombre d'abonnés</b>	<b>1000 U</b>	<b>1 018</b>	<b>1 117</b>	<b>1 206</b>	<b>1 316</b>
<b>ANP</b>	<b>Trafic portuaire</b>	<b>1000 T</b>	<b>62 434</b>	<b>67 000</b>	<b>72 700</b>	<b>67 600</b>
<b>ONDA</b>	<b>Mouvements avions</b>	<b>10 U</b>	<b>12 214</b>	<b>12 989</b>	<b>14 049</b>	<b>13 984</b>
<b>ONCF</b>	<b>Nombre voyageurs</b>	<b>1000 U</b>	<b>21 010</b>	<b>23 582</b>	<b>26 116</b>	<b>27 711</b>
<b>ADM</b>	<b>Trafic autoroutier (Véh/Km)</b>	<b>1000 U</b>	<b>5 930</b>	<b>7 385</b>	<b>9 888</b>	<b>9 968</b>
<b>HAO</b>	<b>Unités produites</b>	<b>U</b>	<b>83 000</b>	<b>101 771</b>	<b>125 922</b>	<b>135 000</b>
<b>ANRT</b>	<b>Abonnés GSM</b>	<b>1000 U</b>	<b>12 358</b>	<b>16 005</b>	<b>20 023</b>	<b>22 816</b>

## Investissements des EP en MMDH : Réalisations 2001-2008



## Autofinancement : en progression constante



## ***Les Entreprises Publiques : Acteurs clés dans la mise en œuvre de la politique tracée par le Gouvernement***

### **Programme du Gouvernement 2008-2012**

- ✓ Donner une nouvelle impulsion à la politique des grands chantiers
- ✓ Libéraliser progressivement certains services publics (transport, énergie, distribution de l'eau et de l'électricité...) en vue d'améliorer leur compétitivité et d'en réduire le coût et le prix

### **Stratégie de riposte du Gouvernement face à la crise internationale**

- ✓ Stimuler la demande intérieure par l'amélioration du pouvoir d'achat
- ✓ Accélérer les investissements publics
- ✓ Comité de Veille Stratégique : Aider les secteurs risquant d'être touchés : fonds pour la promotion des exportations, nouvelle vision pour le secteur touristique, pacte national d'émergence industrielle...

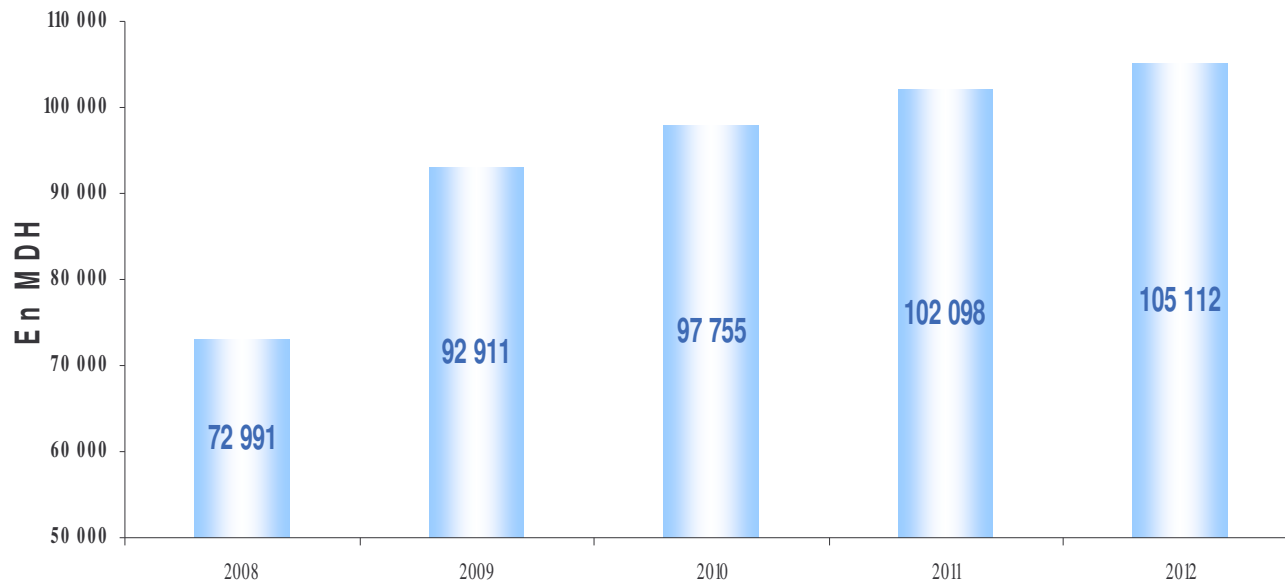
## ***Investissements Publics 2009***

- ✓ **Programmation pluriannuelle des investissements des EP**
- ✓ **Investissements publics programmés pour 2009 : 135 milliards de dirhams dont 85 milliards de dirhams par les Entreprises Publiques (*actualisés à près de 93 milliards de dirhams en avril 2009 : effet CDG – ONE - OCP*)**
- ✓ **Dispositions spécifiques pour les budgets 2009**

## **Programme 2008-2012 : 470 milliards DH d'investissements**

- ✓ Le programme gouvernemental pour la période 2008-2012 consacre l'intensification des grands travaux impliquant les EP
- ✓ Cette enveloppe est déjà programmée au niveau des plans pluriannuels de 30 grandes EP sur cette période

**Investissements des Entreprises Publiques 2008-2012**  
**Prévisions budgétaires**



## **Programme 2008-2012 : 470 Milliards DH**

<i>Entreprise Publique</i>	<i>2003-2007</i>	<i>2008-2012</i>	<i>Evolution %</i>
ONE (Non Compris Centrale Safi, éolien Tarfaya et Jorf V et VI)	21 598	67 804	214%
Holding d'Aménagement Al Omrane	15 988	45 489	185%
Télécoms - Prgramme GENIE - Programme PACTE / Rural	15 469	27 073	75%
ADM (Y Compris nouveau programme)	15 833	28 209	78%
Groupe CDG (Y Compris Site industriel Jorf Lasfar et CGI)	5 189	98 246	-
ONCF (Y Compris projet TGV)	13 604	26 672	96%
Groupe OCP (Hors IDE)	10 442	37 000	254%
ONEP	14 377	21 915	52%
ALEM (Programme des 80.000 Logements militaires)	2 363	15 950	575%
Marchica - Med	-	12 200	-
RER Casablanca	-	10 000	-
Autres	50 091	80 309	60%
<b>Total général</b>	<b>174 053</b>	<b>470 867</b>	<b>171%</b>

## ***Chantiers de grands travaux et programmes sociaux des EP***

- ✓ **Renforcement du réseau électrique**
- ✓ **Emergence Phosphates**
- ✓ **Logement social et lutte contre l'habitat insalubre**
- ✓ **Extension du réseau autoroutier**
- ✓ **Nouvelles lignes ferroviaires et projet TGV**
- ✓ **Port Tanger Méditerranée II**
- ✓ **Infrastructures portuaires et aéroportuaires**
- ✓ **Grands travaux d'aménagement urbain** : Bou Regreg, RER  
Mohammedia-Nouacer, Tramways Rabat et Casablanca, Marchica,  
Technopoles...
- ✓ **Infrastructures en milieu rural** : Eau potable, Electrification, Routes
- ✓ **TIC et Audiovisuel**
- ✓ **Installations sportives et Jardin Zoologique National...**

## ***Projets d'investissement non intégrés***

✓ **Fonds de Développement  
Énergétique**

✓ **EnergiPro**

✓ **APP / MCC**

✓ **PPP agricoles**

✓ **Filiales de l'AAVBR**

✓ **CICEC**

✓ **Sindibad**

✓ **SMIT**

✓ **SNRT et SOREAD-2M** : 400  
MDH par an

✓ **Crédit Agricole du Maroc** :  
460 MDH par an

✓ **Agence de la Conservation  
Foncière** : 470 MDH par an

✓ **Centres Hospitaliers** : 250  
MDH par an

✓ **CNSS** : 140 MDH par an

✓ **SONADAC** : 500 MDH par an

## Investissements 2009 des Entreprises Publiques supérieurs à 400 MDH

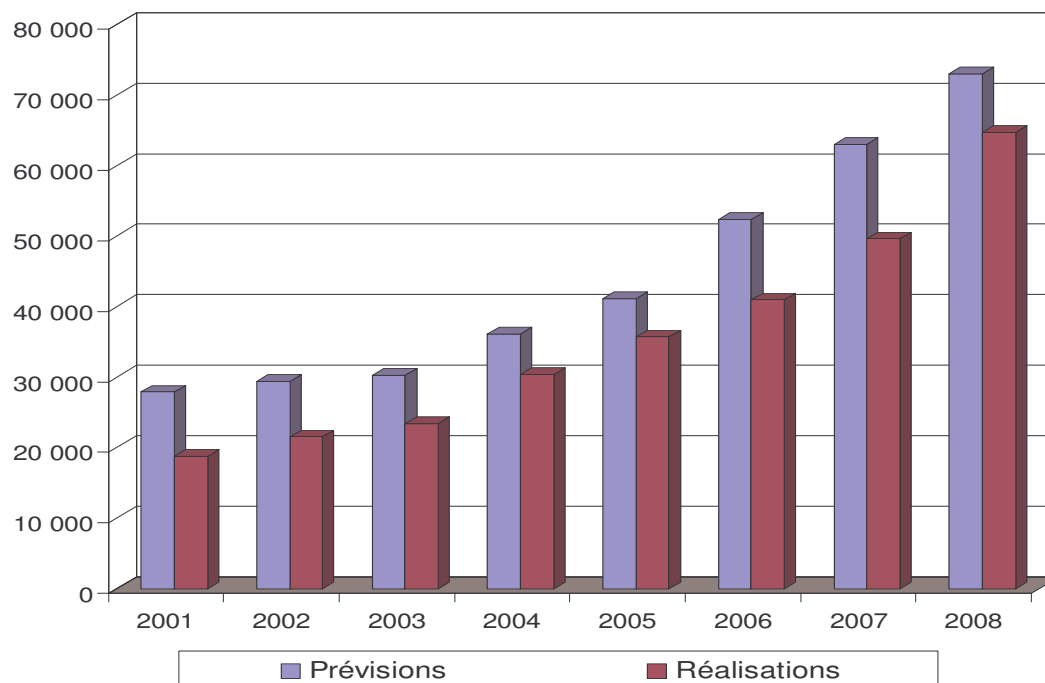
EP	Raison sociale	Investissement 2009 (MDH)
CDG	Caisse de Dépôt et de Gestion	13 427
ONE	Office National de l'Electricité	11 368
HAO	Holding d'Aménagement Al Omrane	8 580
OCP	OCP.SA	7 500
ADM	Société Nationale des Autoroutes du Maroc	7 149
ONCF	Office National des Chemins de Fer	4 481
ONEP	Office National de l'Eau Potable	4 449
ALEM	Agence des Logements et des Equipements Militaires	4 126
REGIES DISTRIBUTION	Régies Autonomes de Distribution d'Eau et d'Electricité	3 513
ONDA	Office National des Aéroports	2 594
AGENCE BOU REGREG	Agence pour l'Aménagement de la Vallée du Bou Regreg	2 153
CFR	Caisse pour le Financement Routier	1 565
RAM	Royal Air Maroc	1 388
SODEP	Société D'Exploitation des Ports	1 120
ANP	Agence Nationale des Ports	983
ANCFCC	Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la	954
Barid Al Maghrib	Barid Al Maghrib	873
OFPPT	Office de Formation Prof. et de Promotion du Travail	726
ONP	Office National des Pêches	712
SNTL	Société Nationale des Transports et de la Logistique	689
CASA TRANSPORT	CASA TRANSPORT	454
ONHYM	Office National des Hydrocarbures et des Mines	426
<b>Total des 22 premiers EP en termes d'investissements</b>		<b>79 230</b>
<b>Autres EP</b>		<b>13 681</b>
<b>Total du secteur des EP</b>		<b>92 911</b>


  
**85%**  
 des investissements totaux du secteur des EP pour 2009

## **Engagement résolu des managers des EP : atteindre un taux de réalisation budgétaire de 100%**

- ✓ Engagement des dirigeants des EP **engager 100% des investissements** avant juillet-septembre 2009 et à réaliser la totalité des investissements avant fin 2009
- ✓ Objectif en phase avec la tendance observée en 2008 : **taux de réalisation record de 89%** contre 79% en 2008 (+ 10 points en un an)

### Investissements des EP 2001-2008 (Prévisions/Réalisations)



## ***Principales décisions du Comité des Investissements des EP en 2009***

- ❑ Accélération des procédures de visa des budgets des EP
- ❑ Tableaux de bord par EP (mensuel, trimestriel et annuel)
- ❑ Déblocages des subventions budgétaires en relation avec la trésorerie prévisionnelle des EP
- ❑ Accompagnement du MEF pour la mobilisation des financements internes et externes
- ❑ Délais à respecter par les agents de contrôle
- ❑ Délais de paiement des fournisseurs par l'Ordonnateur
- ❑ Points spécifiques :
  - √ Foncier (convention signée pour accompagner HAO)
  - √ Avances aux fournisseurs (ONDA, ANP et SODEP)
  - √ AREF et Universités (Réunion bilatérale MEF / Education Nationale à un niveau élevé en relation avec le Plan d'Urgence)

## **Groupe CDG**

<b>Probabilité de clôture 2008 :</b>	<b>4.629 MDH</b>
<b>Prévu 2009 :</b>	<b>13.427 MDH</b>

<b>En MDH</b>	<b>Réalisé</b>	<b>Prévisions</b>				<b>Total</b>
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	
<b>CDG Développement</b>	3 887	11 657	22 600	29 577	21 717	89 438
<b>Foncière Chellah</b>	717	1 534	1 222	1 361	1 416	6 250
<b>Fonds MADAEF</b>	25	236	611	1 186	500	2 664
<b>Total</b>	<b>4 629</b>	<b>13 427</b>	<b>24 433</b>	<b>32 124</b>	<b>23 633</b>	<b>98 351</b>

**Le budget d'investissement consolidé du Groupe CDG, hors participations financières, pour 2008–2012 totalise 98 Milliards de dirhams dont 89 Milliards de dirhams pour CDG Développement**

## ONE

Probabilité de clôture 2008 : 10.309 MDH

Prévu 2009 : 11.368 MDH

Principaux projets de production	Mise en service	Coûts en MDH
Centrale à charbon à Safi	2014	20.000
Centrale Jorf Lasfar V et VI	2013	10.000
Réseaux de transport et de distribution	2008-2010	6.800
Centrale Thermosolaire Aïn Beni Mathar	2009-2010	4.995
Réhabilitation des ouvrages de production	2009-2011	3.902
Parc Eolien de Tanger	2009-2010	2.601
Renforcement des interconnexions	2009	2.400
Station de Transfert d'Energie par Pompage de Abdelmoumen (Taroudant)	2012	2.000
Turbines à gaz à Mohammedia	2009	2.100
Parc éolien de Tarfaya	2011	1.600
Groupes diesel à Tan Tan	2009	1.100
Complexe Hydroélectrique de Tanafnit - El Borj (Khénifra)	2008	1.023

## **OCP**

Probabilité de clôture 2008 :	7.000 MDH
Prévu 2009 :	7.500 MDH

- ✓ Relèvement de la capacité d'extraction annuelle à 50 MT contre 27 MT actuellement (+23 MT)
- ✓ Réalisation de 4 laveries d'une capacité de 40 MT
- ✓ Transfert du phosphate traité de Casablanca vers Jorf Lasfar
- ✓ Mise à niveau du port de Jorf Lasfar pour accueillir, à l'horizon 2012-2015, les trafics importations et exportations liés au développement de JPH (valorisation supplémentaire de 16 MT phosphates par an)
- ✓ Chiffre d'affaires : 55 MMDH en 2008 contre 28 MMDH en 2007

## **HOLDING AL OMRANE - HAO**

Probabilité de clôture 2008 : 7.220 MDH

Prévu 2009 : 8.580 MDH

## **ALEM**

Probabilité de clôture 2008 : 3.480 MDH

Prévu 2009 : 4.126 MDH

### **Plan d'action 2009 (en MDH) :**

- ✓ Villes Nouvelles : 2.720
- ✓ Zones d'Urbanisation Nouvelles : 2.170
- ✓ Villes sans bidonvilles : 810
- ✓ Logement à 140.000 DH et 200.000 DH : 1.170
- ✓ Villas Economiques : 1.680

✓ **Programme de 80.000 logements sociaux** sur l'ensemble du territoire national au profit du personnel civil et militaire de l'Administration de la Défense Nationale :

- 30.000 logements de fonction
- 50.000 logements destinés à l'accession à la propriété

✓ **Le coût global du programme : 16 milliards de DH** dont 5,4 milliards de DH pour le locatif et 10,6 milliards de DH pour la propriété.

✓ **Société de gestion du programme :** PATRILOGE (ALEM : 50%, CGI : 25% et Dyar Al Madina : 25%)

## ADM

Probabilité de clôture 2008 : 6.108 MDH

Prévu 2009 : 7.149 MDH

En millions de dirhams	2008-2015	Budget 2009
<b>1 - Achèvement de tronçons en cours de réalisation :</b>	<b>17.913</b>	<b>6.842</b>
Tétouan – Fnideq (28 km)	467	43
Desserte du complexe portuaire de Oued - R'mel (50 km)	857	14
Marrakech – Agadir (233 km)	6.490	2 285
Fès – Oujda (323 km)	10.099	4 500
<b>2 - Réalisation de nouveaux Projets dont :</b>	<b>13.752</b>	<b>307</b>
<i>21 - Casablanca – Rabat (3<sup>ème</sup> voie)</i>	<i>927</i>	<i>205</i>
<b>2.2 - Nouveau Programme autoroutier :</b>	<b>12.825</b>	<b>102</b>
Contournement de Rabat (41 km)	1.840	21
Berrechid – Beni Mellal (172 km)	5.750	71
Tit Mellil – Berrechid (31 km)	1.035	10
El Jadida – Safi (140 km)	4.200	-
<b>TOTAL</b>	<b>31.665</b>	<b>7.149</b>

## ONCF

Probabilité de clôture 2008 : 4.132 MDH

Prévu 2009 : 4.481 MDH

### Le projet de TGV : 1ère étape Casa - Tanger à l'horizon 2014

- ✓ **Coût du projet estimé à 20 milliards DH, dont :**
  - Génie civil : 10 milliards DH
  - Equipements : 6 milliards DH
  - Matériel roulant : 4 milliards DH
- ✓ **Principaux indicateurs économiques du projet :**
  - Longueur : 200 km
  - Date de mise en service : juillet 2014
- ✓ **Résultats commerciaux escomptés :**
  - Nombre de voyageurs : 8 millions
  - Durée Casablanca - Tanger : 2h10
  - Durée Rabat-Tanger : 1h20
  - Nombre de trains à acquérir : 18 rames

## ONEP

Probabilité de clôture 2008 :	3.782 MDH
Prévu 2009 :	4.449 MDH

Le programme d'investissement de l'ONEP prévu dans le contrat programme **2008-2010** s'élève à **12,8 MMDH** :

- ✓ pérenniser, sécuriser et consolider les infrastructures d'eau potable en milieu urbain : **5,8 MMDH**
- ✓ généraliser l'accès à l'eau potable dans le milieu rural : **4,1 MMDH**
- ✓ soutenir l'intervention active de l'Office dans le secteur de l'assainissement liquide: **3 MMDH**

## **REGIES DE DISTRIBUTION**

Probabilité de clôture 2008 :	1.693 MDH
Prévu 2009 :	3.513 MDH

### **Principaux projets**

<b>Régies</b>	<b>Projets</b>	<b>Coût global (MDH)</b>
<b>RADEEMA (Marrakech)</b>	2 <sup>ème</sup> phase de la station d'épuration et de réutilisation des eaux usées	<b>908</b>
<b>RADEEJ (El Jadida)</b>	Emissaire en mer et station d'épuration primaire	<b>360</b>
<b>RADEEF (Fès)</b>	Station d'épuration primaire, secondaire et tertiaire	<b>630</b>
<b>RAMSA (Agadir)</b>	Emissaire en mer et station d'épuration primaire pour la zone d'Anza	<b>240</b>

## ***Actions dans les domaines socio-éducatifs et en milieu rural***

Rôle important des **Entreprises Publiques** dans la redistribution des fruits de la croissance à travers le développement de la formation et de l'employabilité ainsi que la conduite de programmes d'envergure : **PAGER, PERG, PNRR 2, programmes d'habitat social ...**

**Programme « PACTE »** : généralisation de l'accès aux télécoms à l'ensemble des zones rurales du Maroc pour la période 2008-2011 pour un coût de 1.443 MDH (9.263 localités rurales pour une population de 2 millions d'habitants)

**Programme GENIE** (Généralisation des Technologies de l'Information et de Communications dans l'Enseignement) : la 2ème phase, entamée en 2008, consiste à équiper les établissements de l'éducation et de formation des AREF et délégations en salles multimédias pour un montant de 551 MDH, en la formation pour un montant de 20 MDH et la fourniture de documentation pour un montant de 2 MDH

**AREF** : impliquées dans le plan d'urgence de l'Education Nationale (enveloppe globale de 46 milliards DH)

## ***Projets de Partenariats Public Privé - PPP -***

- ✓ Centrales à charbon pour la production d'électricité
- ✓ Projets éoliens d'électricité
- ✓ Exploitation des terres agricoles
- ✓ Eau d'irrigation
- ✓ Polycliniques de la CNSS
- ✓ Réalisation et gestion du nouveau zoo de Rabat
- ✓ Externalisation du CICEC....

## ***Politiques et Instruments mis œuvre par l'Etat***

- ✓ **Politique volontariste**
- ✓ **Libéralisations sectorielles** : télécommunications, audiovisuel, portuaire, Open Sky, transport,...
- ✓ **Restructurations opérationnelles avec des plans sociaux adaptés**
- ✓ **Gestion déléguée des services publics** : eau, électricité, assainissement, transport urbain, eau d'irrigation...
- ✓ **Cadres institutionnels novateurs** : Tanger-Med, APP/MCC, Agence d'Aménagement de la Vallée de Bou Regreg, Marchica
- ✓ **Grands projets appuyés par des institutions financières internationales** : PERG, PAGER, ..
- ✓ **Ressources de financement générées par la privatisation** : Fonds Hassan II
- ✓ **Création de nouveaux Fonds** : FSH, CFR, Service Universel télécoms, Fonds de Développement Energétique...
- ✓ **Partenariats Public-Public** : OCP-BCP, SEM Régionales, Logistique...

## ***Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social***

- ✓ Depuis 2001, une part de 50% des recettes de la privatisation est affectée au Fonds Hassan II, soit plus de **35,4 milliards de DH** à ce jour :
  - plus de **28,6 milliards de DH** provenant des recettes de privatisation
  - **6,8 milliards de DH** au titre de la 2<sup>ème</sup> licence GSM
- ✓ **Investissements totaux** générés : **219 MMDH**
- ✓ **Emplois directs et indirects** générés : plus de **561.000**
- ✓ **Effet de levier** du Fonds Hassan II : **12 fois** en moyenne

***Merci pour votre attention***

**Ministère de l'Economie et des Finances**

**Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation**

**Web : [www.finances.gov.ma](http://www.finances.gov.ma)**

**Tél. : 037.68.93.03 / 04**

**Fax : 037.68.93.47**

**E-mail : [depp@depp.finances.gov.ma](mailto:depp@depp.finances.gov.ma)**